



**MANAGEMENT
& PERFORMANCE 2026**
Par le Stade Toulousain & Europa Organisation

SÉMINAIRE MANAGEMENT & PERFORMANCE 2026

12-13 MARS 2026
STADE ERNEST WALLON




EUROPA ORGANISATION

SOMMAIRE

4 ÉDITO		5 MANAGEMENT & PERFORMANCE
6 PROGRAMME	8 INTERVENTIONS	11 ATELIERS
	14 INTERVENANTS	
16 RESTAURATION		
		17 INFOS PRATIQUES

ÉDITO



© Louis Piquemil / La Vie Économique du Sud-Ouest

En ouvrant cette troisième édition du Séminaire Management & Performance, nous formons le vœu que chacun d'entre vous trouve ici bien plus qu'un temps d'inspiration : une véritable impulsion. Depuis sa création, ce rendez-vous co-organisé par le Stade Toulousain et Europa Organisation porte une conviction forte : les principes qui conduisent une équipe sportive vers la victoire sont transposables au monde de l'entreprise. Exigence, préparation, cohésion, lecture fine de l'environnement, capacité d'adaptation... Autant de clés qui structurent notre culture de la performance et que nous souhaitons partager avec vous.

Ce séminaire nous l'avons voulu différent par sa nature et par son ambition : conjuguer des échanges à forte valeur structurante et une approche profondément humaine de l'engagement. Grands témoins, intervenants inspirants, formats favorisant proximité et réflexion collective : tout est conçu pour accompagner les dirigeants dans une dynamique fédératrice, faire émerger les clés du dépassement managérial et renforcer la mobilisation.

La performance durable ne relève ni du hasard ni du talent seul ; elle naît d'une vision partagée, d'un leadership assumé et d'une dynamique collective entretenue au quotidien. À travers cette nouvelle édition, nous souhaitons créer les conditions de cette dynamique : apprendre les uns des autres, confronter les expériences, cultiver l'audace et l'esprit d'équipe.

Nous vous souhaitons un séminaire exigeant, stimulant et fédérateur, à l'image des valeurs qui animent le Stade Toulousain et Europa Organisation. Ensemble, transformons l'inspiration en action.

DIDIER LACROIX

Président du Stade Toulousain Rugby

MARC DONCIEUX

Président cofondateur Europa Group

MANAGEMENT & PERFORMANCE

Le **Séminaire Management & Performance 2026**, co-organisé par le **Stade Toulousain et Europa Organisation**, revient pour une troisième édition avec une nouvelle formule, plus individualisée et plus adaptée à vos problématiques du quotidien.

Si le concept qui constitue l'âme de ce séminaire reste le même **-adapter les clefs du succès sportif dans le domaine de l'entreprise-**, le contenu sera quant à lui novateur : interventions inspirantes, sessions d'ateliers en groupes restreints, thématiques répondant à votre réalité (IA & data, neurosciences, ...), intervenants à notoriété internationale et experts en leurs domaines, ...

Vous découvrirez comment les stratégies qui mènent à la victoire sur le terrain peuvent dynamiser votre performance et accélérer la croissance de votre organisation.

À titre personnel, les objectifs seront doubles :

- RENFORCER VOS COMPÉTENCES DE MANAGER
- DÉVELOPPER L'INTELLIGENCE COLLECTIVE AU SEIN DE VOS ÉQUIPES

DES GRANDES THÉMATIQUES

- Management collaboratif & Intelligence collective
- Donner du sens & embarquer ses équipes
- Neurosciences & biais cognitifs
- Performance durable & engagement collectif
- IA / DATA : Comprendre les fondamentaux
- IA & dirigeants : Prise de décisions
- Comportements sous stress et stratégie de gestion du stress
- Responsabiliser & engager ses équipes
- Management & santé

NOUVEAUTÉS 2026

- Une programmation enrichie avec davantage d'ateliers en format restreint pour une mise en pratique approfondie
- Des échanges renforcés entre participants et intervenants pour favoriser l'apprentissage collaboratif
- Des clés concrètes pour les appliquer au sein de vos équipes (Tips & Tricks)
- Des moments de convivialité pour prolonger le networking

PROGRAMME

JEUDI 12 MARS

8H30
ACCUEIL DES PARTICIPANTS
Brasserie

9H15 - 9H30
OUVERTURE DU SÉMINAIRE
Didier LACROIX / Marc DONCIEUX
Salon Prairie des Filtres

9H30 - 10H30
**IA, DATA : COMPRENDRE
LES FONDAMENTAUX**
Mario GRUNITZ / Saad DRISSI
Salon Prairie des Filtres

10H30 - 11H00
PAUSE
Salles ateliers

11H00 - 12H30
ATELIERS
Session #1

12H30 - 14H00
DÉJEUNER
Club House

14H00 - 15H00
**VOTRE CERVEAU VOUS JOUE DES TOURS !
NEUROSCIENCES / BIAIS COGNITIFS**
Albert MOUKHEIBER
Salon Prairie des Filtres

15H00 - 16H00
**PERFORMANCE DURABLE &
ENGAGEMENT COLLECTIF**
Émilie THIENOT / Vanessa MORALES
Salon Prairie des Filtres

16H00 - 16H30
PAUSE
Photo de groupe

16H30 - 18H00
ATELIERS
Session #2

18H00 - 19H30
**MANAGER SPORTIF & PRÉSIDENT :
PERFORMANCE D'UNE DYADE**
Arsène WENGER / Ugo MOLA
/ Didier LACROIX
Salon Prairie des Filtres

19H30 - 20H45
COCKTAIL NETWORKING
Brasserie

VENDREDI 13 MARS

8H30
ACCUEIL DES PARTICIPANTS
Brasserie

9H00 - 10H00
MANAGEMENT & SANTÉ
Pierre DANTIN / Valérie GARNIER
Salon Prairie des Filtres

10H00 - 10H30
PAUSE
Salles ateliers

10H30 - 12H00
ATELIERS
Session #3

12H00 - 13H30
DÉJEUNER
Club House

13H30 - 14H30
**MANAGEMENT COLLABORATIF
& INTELLIGENCE COLLECTIVE**
Claude ONESTA / Ugo MOLA
/ Jack WILLIS
Salon Prairie des Filtres

14H45 - 16H15
ATELIERS
Session #4

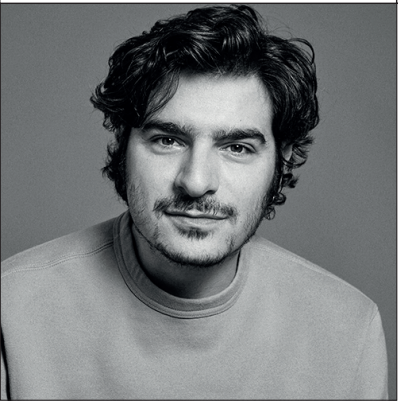
16H15 - 16H45
PAUSE
Salles ateliers

16H45 - 17H30
RESTITUTION FEEDBACK
Salon Prairie des Filtres

17H30 - 17H45
CLÔTURE SÉMINAIRE
Didier LACROIX / Ugo MOLA
/ Marc DONCIEUX
Salon Prairie des Filtres

17H45 - 18H15
CAFÉ DE DÉPART
Salon Prairie des Filtres

INTERVENTIONS



VOTRE CERVEAU VOUS JOUE DES TOURS !

BIAIS COGNITIFS
ET NEUROSCIENCES

ALBERT MOUKHEIBER

- Les bases de la cognition
- Pourquoi ne pensons-nous pas tous la même chose ?
- Qu'est-ce qu'une personnalité ?

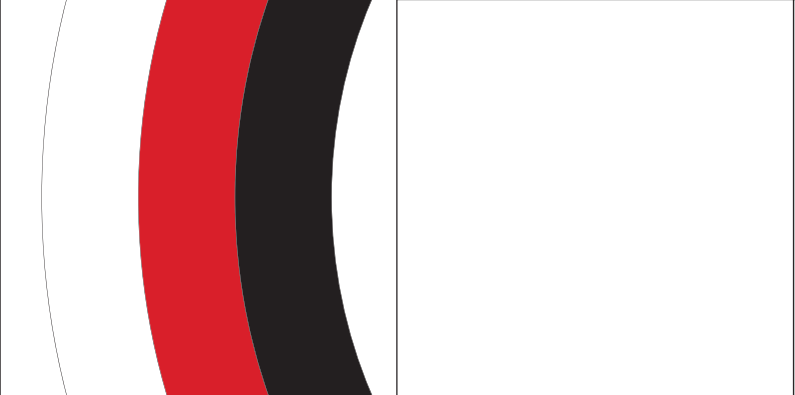


MANAGER SPORTIF & PRÉSIDENT : PERFORMANCE D'UNE DYADE

LA PERFORMANCE
DURABLE N'A PAS
QU'UNE SEULE VÉRITÉ

ARSÈNE WENGER
UGO MOLA
DIDIER LACROIX

- Perpétuer et fructifier l'ADN et l'héritage.
- Développer des techniques de management inspirantes.
- Apprendre à raconter l'action collective (storytelling managérial).



IA, DATA : COMPRENDRE LES FONDAMENTAUX

IA, DATA :
ALLIÉS DE LA PERFORMANCE
EN ENTREPRISE

MARIO GRUNITZ
SAAD DRISSI

- À quoi servent ces technologies dans le quotidien d'un manager ?
- Prendre de meilleures décisions grâce à la data
- Comment déléguer efficacement à une IA ?
- Les limites : éthique, confidentialité, RGPD, décisions biaisées.
- En quoi ça sert la performance de son entreprise ?



MANAGEMENT COLLABORATIF & INTELLIGENCE COLLECTIVE

LES INDIVIDUS AU SERVICE
DU COLLECTIF

CLAUDE ONESTA
UGO MOLA
JACK WILLIS

- Apprendre à animer des temps collectifs
- Responsabiliser et engager les acteurs dans le projet collectif.
- Construire un esprit d'équipe durable (co-responsabilité, autonomie)

		PERFORMANCE DURABLE & ENGAGEMENT COLLECTIF CONFIANCE, RAPPORT À L'ERREUR ET SÉCURITÉ PSYCHOLOGIQUE EMILIE THIENOT VANESSA MORALES		ATELIERS			
▪ Mieux se connaître et mieux comprendre le fonctionnement de l'autre ▪ Savoir reconnaître les efforts et célébrer les réussites (le rapport à l'erreur) ▪ Travailler la confiance réciproque (en soi et dans l'équipe).				IA : AIDE À LA PRISE DE DÉCISION MARIO GRUNITZ & SON ÉQUIPE	IA : OUTIL RH MARIO GRUNITZ & SON ÉQUIPE		
						OPTIMISEZ VOS RÉUNIONS PIERRE FAYE	SUBLIMEZ VOS PRÉSENTATIONS PIERRE FAYE
	MANAGEMENT & SANTÉ PROGRAMME REBOND : S'ENTRAINER À REVIVRE APRÈS LA MALADIE ET LES ÉPREUVES DE LA VIE PIERRE DANTN VALÉRIE GARNIER	 		COMPORTEMENTS SOUS STRESS ET STRATÉGIE DE GESTION DU STRESS EMILIE THIENOT	RESPONSABILISEZ & ENGAGER VOS ÉQUIPES 1, 2, 3, FACILITEZ !	MANAGEMENT & SANTÉ PIERRE DANTN VALÉRIE GARNIER	
	▪ Savoir quoi dire et comment réagir ▪ Adapter la charge de travail sans pénaliser l'équipe ▪ Gérer le retour après une absence liée à la santé ▪ Trouver l'équilibre entre humanité et performance					MANAGEMENT COLLABORATIF & INTELLIGENCE COLLECTIVE 1, 2, 3, FACILITEZ !	
10							11

JEUDI 12 MARS

11H00 - 12H30
ATELIERS
Session #1

• IA : OUTIL RH
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

• IA : DIRIGEANTS
& PRISE DE DÉCISIONS
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

• OPTIMISEZ VOS RÉUNIONS
Pierre FAYE

• RESPONSABILISEZ & ENGAGEZ
VOS ÉQUIPES
Caroline ROUSSEL / Marianne BOCCACINO

• COMPORTEMENTS SOUS STRESS
ET STRATÉGIE DE GESTION DU STRESS
Émilie THIENOT

• MANAGEMENT & SANTÉ
Pierre DANTIN / Valérie GARNIER

• MANAGEMENT
& INTELLIGENCE COLLECTIVE
Caroline ROUSSEL / Charlotte DECRETON

16H30 - 18H00
ATELIERS
Session #2

• IA : OUTIL RH
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

• IA : DIRIGEANTS
& PRISE DE DÉCISIONS
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

• SUBLIMEZ VOS PRÉSENTATIONS
Pierre FAYE

• RESPONSABILISEZ & ENGAGEZ
VOS ÉQUIPES
Caroline ROUSSEL / Marianne BOCCACINO

• COMPORTEMENTS SOUS STRESS
ET STRATÉGIE DE GESTION DU STRESS
Émilie THIENOT

• MANAGEMENT & SANTÉ
Pierre DANTIN / Valérie GARNIER

• MANAGEMENT
& INTELLIGENCE COLLECTIVE
Caroline ROUSSEL / Charlotte DECRETON

VENDREDI 13 MARS

10H30 - 12H00
ATELIERS
Session #3

• IA : OUTIL RH
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

• IA : DIRIGEANTS
& PRISE DE DÉCISIONS
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

• OPTIMISEZ VOS RÉUNIONS
Pierre FAYE

• RESPONSABILISEZ & ENGAGEZ
VOS ÉQUIPES
Caroline ROUSSEL / Jérémy DUCOUSSO
Marianne BOCCACINO

• COMPORTEMENTS SOUS STRESS
ET STRATÉGIE DE GESTION DU STRESS
Émilie THIENOT

• MANAGEMENT & SANTÉ
Pierre DANTIN / Valérie GARNIER

• MANAGEMENT
& INTELLIGENCE COLLECTIVE
Caroline ROUSSEL / Charlotte DECRETON /
Anaïs MATONNIER

14H45 - 16H15
ATELIERS
Session #4

• IA : OUTIL RH
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

• IA : DIRIGEANTS
& PRISE DE DÉCISIONS
Mario GRUNITZ / Paula FERRAI

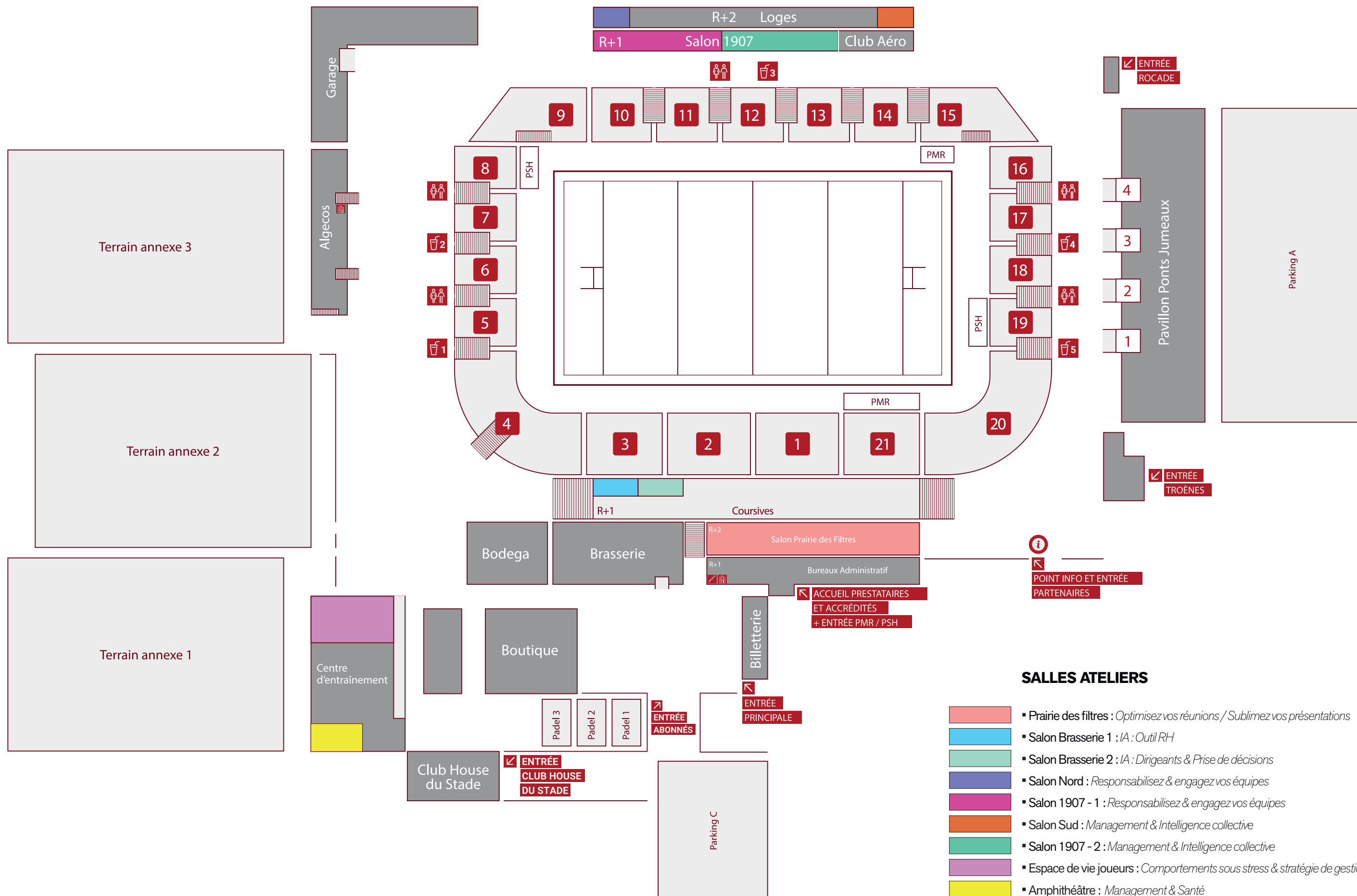
• SUBLIMEZ VOS PRÉSENTATIONS
Pierre FAYE

• RESPONSABILISEZ & ENGAGEZ
VOS ÉQUIPES
Caroline ROUSSEL / Jérémy DUCOUSSO
Marianne BOCCACINO

• COMPORTEMENTS SOUS STRESS
ET STRATÉGIE DE GESTION DU STRESS
Émilie THIENOT

• MANAGEMENT & SANTÉ
Pierre DANTIN / Valérie GARNIER

• MANAGEMENT
& INTELLIGENCE COLLECTIVE
Caroline ROUSSEL / Charlotte DECRETON /
Anaïs MATONNIER



POINT INFO ET ENTRÉE PARTENAIRES

SALLES ATELIERS

- Prairie des filtres : Optimisez vos réunions / Sublimez vos présentations
- Salon Brasserie 1 : IA : Outil RH
- Salon Brasserie 2 : IA : Dirigeants & Prise de décisions
- Salon Nord : Responsabilisez & engagez vos équipes
- Salon 1907 - 1 : Responsabilisez & engagez vos équipes
- Salon Sud : Management & Intelligence collective
- Salon 1907 - 2 : Management & Intelligence collective
- Espace de vie joueurs : Comportements sous stress & stratégie de gestion
- Amphithéâtre : Management & Santé

INTERVENANTS EXPERTS & DE RENOM



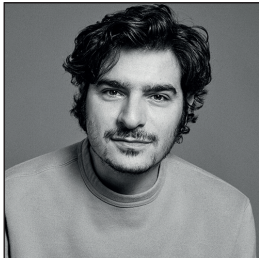
**ARSÈNE
WENGER**

Véritable légende en Angleterre, cet ancien joueur de football est devenu l'un des plus grands entraîneurs de la planète. Il compte à son actif le record du nombre de matchs participés sur un banc de Premier League avec le FC Arsenal.



**UGO
MOLA**

Champion de France, champion d'Europe et finaliste de la coupe du monde de 1999 avec les bleus, en tant que joueur, le manager emblématique du Stade Toulousain comptabilise 5 titres de Top 14 et 2 titres en Coupe d'Europe en tant que coach.



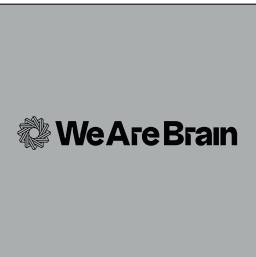
**ALBERT
MOUKHEIBER**

Ce docteur en neurosciences et psychologue clinicien libanais est une référence en ce domaine. Il s'est fait connaître du grand public par ses ouvrages, dont « Votre cerveau vous joue des tours » traduit en 12 langues, et des différents podcasts sur le sujet.



**CLAUDE
ONESTA**

Manager charismatique de l'Equipe de France de handball, il détient le plus beau palmarès d'entraîneur de tous les temps. Il est aussi l'artisan des résultats sportifs historiques de la France lors des JOP Paris 2024 en tant que Manager de la Haute Performance.



**WeAreBrain
MARIO GRUNITZ
& PAULA FERRAI**

Cette entreprise technologique européenne et venture studio primé, située aux Pays-Bas, spécialisée en intelligence artificielle et automatisation intelligente accompagne des organisations internationales et entreprises en croissance. Elle compte plus de 40 distinctions sectorielles en 10 ans d'existence.



**MARIO
GRUNITZ**

Entrepreneur et expert en intelligence artificielle. Co-fondateur WeAreBrain. Spécialiste de l'automatisation par l'IA. Co-auteur de la série de livres Working Machines. Président de la WeAreBrain Foundation (pilotage d'initiatives autour du ClimateTech et de l'évolution des cadres de régulation de l'IA).



**PAULA
FERRAI**

Stratège en marques et communication à l'ère digitale. Depuis plus de 20 ans, son travail porte sur la manière dont la data et l'IA peuvent éclairer, au sein des organisations et marques, les décisions marketing, améliorer la pertinence des messages et renforcer la relation entre les marques et leurs publics. Co-autrice du livre Working Machines



**ÉMILIE
THIENOT**

Docteur en psychologie du sport et préparatrice mentale, cette ancienne sportive de haut niveau accompagne les plus grandes équipes et plus grands athlètes mondiaux dans leur quête de performance et gestion du stress. Riche d'une expérience en Australie, en Angleterre et en France, elle a accompagné la délégation française aux JOP Paris 2024 dans sa conquête de médailles



**VANESSA
MORALES**

Détentrice de 11 ascensions du Kilimandjaro et du record du monde de vitesse sur ce même sommet, cette ultra-traileuse, experte en alpinisme d'altitude, et infirmière puise dans son parcours de vie marqué par la résilience, la montagne et l'engagement humain pour inspirer entreprises et équipes à se dépasser collectivement. Elle a rejoint le staff d'Ugo Mola au Stade Toulousain pour la saison 25/26



**VALÉRIE
GARNIER**

Sélectionneuse multi médaillée -dont deux fois aux Jeux Olympiques de l'Équipe de France féminine de basket de 2013 à 2021, elle cumule 101 victoires à 32 défaites à ce poste. Confrontée au cancer durant sa carrière, elle en a fait une force de vie.



**PIERRE
FAYE**

Dans son domaine, ils sont moins de dix spécialistes dans le monde. Cet expert en outils et méthodes d'analyse cognitive conseille des chefs d'entreprise, des créateurs de logiciel, des particuliers, des sportifs... Il accompagne Ugo Mola et le Stade Toulousain depuis 2022



**PIERRE
DANTIN**

Vice-doyen de la faculté des sciences du sport d'Aix-Marseille, universitaire et co-fondateur de l'Académie des coaches aux côtés de Claude Onesta, il a accompagné la délégation tricolore sur plusieurs olympiades. Conseil au quotidien de nombreux sportifs et managers, il est également à l'initiative du programme Rebond qui aide les patients en rémission d'un cancer à retrouver confiance et énergie en appliquant les méthodes du sport de haut niveau.



**STADE
TOULOUSAIN**

DIDIER LACROIX
(Président)
JACK WILLIS
(3^{ème} ligne anglais du Stade)
SAAD DRISSI
(Responsable de la Data)



**1, 2, 3,
FACILITEZ !**

Cabinet expert spécialisée en transformation managériale et intelligence collective. 1, 2, 3, Facilitez ! intervient auprès des entreprises qui souhaitent renforcer la collaboration, l'engagement et la performance durable des équipes, en s'appuyant sur des méthodes participatives et orientées résultats.



**CAROLINE
ROUSSEL**

Conférencière, consultante en management collaboratif et sparring partner de dirigeants, Caroline accompagne les entreprises dans le développement de la performance collective. Passionnée par le sport de haut niveau, elle fait régulièrement le lien entre performance sportive et performance managériale pour inspirer des pratiques concrètes et efficaces en entreprise.



RESTAURATION

INFOS PRATIQUES

JEUDI 12 MARS

8H30/9H
CAFÉ ACCUEIL
Brasserie (entrée par le haut)

12H30/14H
DÉJEUNER
Club House

19H30/20H45
COCKTAIL NETWORKING
Brasserie

VENDREDI 13 MARS

8H30/9H
CAFÉ ACCUEIL
Brasserie (entrée par le haut)

12H/13H30
DÉJEUNER
Club House

17H30/18H
POT DE DÉPART
Prairie des Filtres

À VOTRE ARRIVÉE

8H30
RDV à la Brasserie pour remise de votre pack de bienvenue (Badge + cadeaux) et Café d'accueil.
Y accéder par les escaliers extérieurs (à droite de la Brasserie)
Bagagerie sur place

POUR VENIR 114 RUE DES TROËNES, 31200 TOULOUSE

Le stade est accessible en transports en commun depuis Toulouse et ses Alentours. Le réseau de transport Tisséo vous permet de vous y rendre à tout heure.



BUS LINÉO 1
Arrêt Soleil d'Or
& Arrêt Lully



VÉLO
Parking vélo
& VélôToulouse



VOITURE
Parkings proches
ou P+R



TAXI
Abords
du stade

CODES WIFI

WIFI : stade.invite
MOT DE PASSE : Stade:Ernest:Wallon31200!

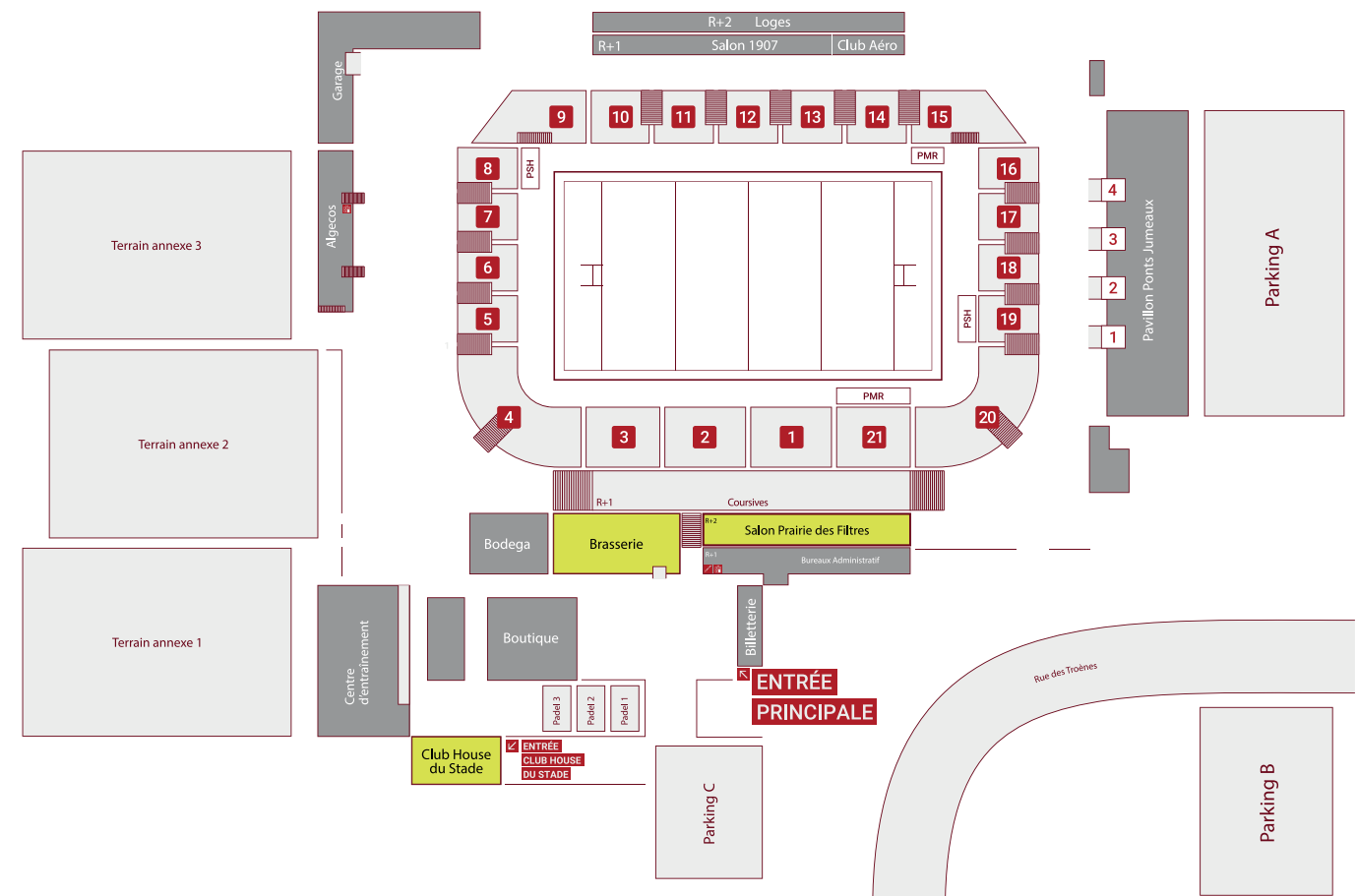
RESTAURATION



CONTACTS SUR PLACE

PARTICIPANTS
Eric MOUREU
07 83 85 73 48

INTERVENANTS
Pauline LAMBERTINI
06 63 77 32 63





MANAGEMENT & PERFORMANCE 2026

Par le Stade Toulousain & Europa Organisation

Le Stade Toulousain lance la 3^{ème} édition de son séminaire annuel **Management & Performance** aux côtés de **son partenaire Europa Organisation** qui s'est adjoint cette année **les services de 1, 2, 3, Facilitez !**, cabinet expert en management.

www.management-performance.fr